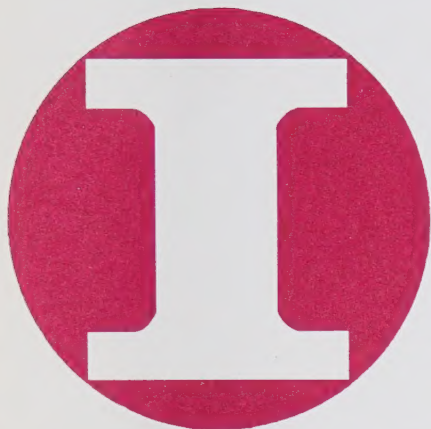



AR12

*file*



**INSPIRATION LIMITED**

**Annual Report  
for the year ended  
December 31, 1965**



Digitized by the Internet Archive  
in 2023 with funding from  
University of Alberta Library

[https://archive.org/details/Insp0586\\_1965](https://archive.org/details/Insp0586_1965)

**Directors :**

John R. Yarnell, *Chairman of the Board*

W. F. Dawson, *President*

L. B. Kelly

G. W. Rutledge

James A. Scott

Donald D. Thomson

Peter N. Thomson

W. I. M. Turner, Jr.

W. Howard Wert, C.A.

**Transfer Agents:**

Eastern & Chartered Trust Company

Montreal and Toronto

**Auditors:**

Campbell, Sharp, Milne & Co.

Montreal

**INSPIRATION LIMITED**

HEAD OFFICE: Montreal West, Quebec

REGIONAL OFFICES: Quebec City, Montreal,  
Shawinigan, Toronto, North Bay,  
Winnipeg, Calgary.



# Directors' Report to the Shareholders

## FINANCIAL REVIEW:

Your Directors are pleased to submit herewith the comparative consolidated financial statements of the Company as at December 31, 1965.

Consolidated net income for the year of \$782,839 is recorded compared to a loss of \$168,323 for the previous year. Consolidated earnings from operations before nonrecurring items in 1965 is \$333,356. Depreciation of \$518,730 was charged in 1965 and \$416,142 was recorded the previous year.

A significant reduction was made in the Company's claims receivable during 1965 with the satisfactory settlement of two of the major claims. Further progress in achieving settlement of the remaining claims is anticipated in 1966.

The value of work completed in 1965 increased 70% over 1964 volume to \$44,175,256.

Capital expenditures for construction plant and equipment during the year totalled \$926,000 compared to \$595,000 in 1964.

## OPERATIONS REVIEW:

This year marked a major turning point in the affairs of INSPIRATION LIMITED. Increased volume and greater diversification of activities have contributed to Inspiration's current position as one of Canada's largest construction organizations. Increased volume alone, however, has not been the goal of management but rather, higher profits through more selective bidding practices and increased on-site productivity.

Six of the nine major Divisions, namely: Mining Services, Construction (Power and Heavy Construction operations), Montreal, Toronto and Winnipeg Utilities and G. M. Gest, Electrical, all showed substantial profits over previous years.

### *Mining Services Division*

This division experienced its most successful year in diamond drilling and foundation tie-back operations, in spite of difficulties in obtaining skilled personnel for its expanded activities. As well as continuing operations in the United Kingdom, this division moved into Central America and the United States. Manufacturing facilities at North Bay were expanded during the year to keep pace with the growth in demand for the Company's mining industry products.

### *Construction Division*

This division expanded its power operations through a major personnel training program and enlargement of its Hydro Distribution Line Truck Fleet. A major contract is now under way for one of Canada's largest thermo power plants. Heavy construction was confined mainly to the successful completion of a wharf extension in Montreal Harbour.

### *Utility Divisions*

The three Utility Divisions, Montreal, Toronto and Winnipeg, successfully met increased competition by expanding operations to production type utility contracts as opposed to the general maintenance type work relied upon in the past.

This productivity improvement contributed to increased earnings, as did expanded volume of work extending from Newfoundland into the Prairie Provinces.

### *Electrical Division*

The volume of work greatly increased this year, particularly in the building field in Montreal. Operations were extended from the Eastern Canadian market with the opening of a Calgary office.

### *Mechanical Division*

This division again suffered a loss in 1965, mainly attributable to a financially unsuccessful contract for a large atomic energy plant started in 1964. The opening of a Calgary office and the strengthening of management and engineering staff have resulted in an increased volume of profitable work for carry forward into 1966.

### *Building Division*

This newly formed division became very active only during the latter half of the year and entered 1966 with a substantial volume of uncompleted work. Major projects completed during the year include:

McGill University Centre, Montreal; Mackay Centre for Deaf and Crippled Children, Montreal; Montreal Trust Tower, Toronto; Toronto Transportation Commission Service Centre, Toronto; Eaton's Fairview Centre, Pointe Claire; Automatic Electric Plant, Brockville.

### *Quarry Division*

Carrière Du Pont Ltée in Quebec City greatly reduced its loss this year and succeeded in improving both productive capacity and efficiency.



## ACQUISITIONS:

In May, 1965 the Company acquired Douglas Bremner Contractors & Builders Ltd. and its wholly-owned subsidiary, Terrebonne Construction Inc. The Bremner organization has been active in the building construction field since 1917.

In mid-November, Maine Diamond Drilling Corp., a company incorporated under the laws of the State of Maine, was purchased in order to expand the diamond drilling operations of the Mining Services Division into the United States.

These acquisitions which further diversify the Company's operations, should contribute significantly to the future success of the Company.

## MANAGEMENT CHANGES:

During the year under review, there were further important changes in the officers and senior personnel of the Company which reflected in part, the policy of re-organization of operations on the basis of strong, autonomous divisions.

In April, Mr. W. F. Dawson, P. Eng., previously President of Douglas Bremner Contractors & Builders Ltd., was elected President, succeeding Mr. John Yarnell who remains a Director and Chairman of the Board. Mr. J. A. Burke, P. Eng., became Vice-President, Construction, responsible for the Heavy and Power Construction Divisions. Mr. H. T. Herbert was named Manager of the Building Division. Mr. R. L. Ferguson was appointed General Manager of the Electrical and Mechanical operations. Mr. J. E. Preece, P. Eng., became Manager of the Mechanical Division. Mr. George W. Rutledge, Assistant Vice-President, Power Corporation of Canada Ltd., was appointed to the Board of Directors.

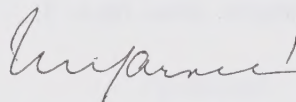
## OUTLOOK:

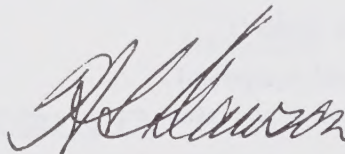
The volume of uncompleted work on hand at December 31, 1965 was a record high of \$28,000,000; an increase of some 50% over the previous year. The total anticipated volume for 1966 is \$60,000,000 as compared to completed operations of \$44,175,256 in 1965.

1966 will be a difficult year for the construction industry. Although estimated profit margins have improved from the depressed levels of recent years, increasing labour and material costs, coupled with a severe shortage of trained personnel, represent a continuing challenge to management.

The Directors wish to record their sincere thanks to the Officers and employees whose loyalty and service during the year have been in such large measure responsible for the progress we have made.

On behalf of the Board of Directors,

 , Chairman.

 , President.

April 14, 1966.

INSPIRATION LIMITED and its subsidiary companies

# Consolidated Balance Sheet

December 31, 1965

## ASSETS

Comparative  
1964

### Current

Cash.....	\$ 24,423	\$ 7,557
Accounts receivable under contracts including unbilled work in progress of \$690,508 (1964 — \$1,287,093) .....	12,237,963	7,096,846
Income taxes recoverable.....	6,154	69,225
Claims receivable.....	574,208	1,089,507
Inventory of materials and supplies at the lower of cost or realizable value.....	1,185,874	960,233
Prepaid expenses.....	93,820	59,493
	<hr/>	<hr/>
	\$14,122,442	9,282,861

### Other

Interest in mining ventures and other investments — at cost less amounts written off.....	184,071	184,071
Income taxes paid and under appeal (note 2) .....	119,432	119,432
Deferred pension costs (note 3) .....	322,000	—
	<hr/>	<hr/>
	625,503	303,503


### Fixed assets (note 4)

Property and equipment.....	9,824,997	9,124,515
Accumulated depreciation.....	4,686,603	4,394,075
	<hr/>	<hr/>
	5,138,394	4,730,440

Excess of stated value of shares issued over equity of subsidiaries  
at date of acquisition and goodwill of \$85,029.....

441,339	102,611
<hr/>	<hr/>
\$20,327,678	\$14,419,415
<hr/>	<hr/>

Approved on behalf of the Board

 , Director

 , Director



## LIABILITIES

		<i>Comparative 1964</i>
<hr/>		
<b>Current</b>		
Bank indebtedness — secured.....	\$ 4,700,265	\$ 4,625,989
Accounts payable and accrued liabilities.....	8,135,161	3,055,958
Current portion of term liabilities.....	45,353	69,711
	<hr/>	<hr/>
	12,880,779	7,751,658
		<hr/>
<b>Term liabilities</b>		
Balance of purchase price of shares of subsidiary company — final payment due in 1970.....	90,000	50,000
Mortgages — repayable by annual instalments maturing in 1970.....	105,842	109,460
	<hr/>	<hr/>
	195,842	159,460
Less portion due within one year.....	45,353	69,711
	<hr/>	<hr/>
	150,489	89,749
		<hr/>
<b>6½% debentures</b> — due January 2, 1968 convertible at any time prior to maturity at the option of the holders, into 200,000 fully paid shares.....	1,000,000	1,000,000
	<hr/>	<hr/>
	\$14,031,268	\$ 8,841,407

## SHAREHOLDERS' EQUITY

### Capital stock (note 5)

Authorized — 5,000,000 shares without nominal or par value		
Issued and		
fully paid — 2,632,000 shares (1964 — 2,572,000 shares) ..	\$ 7,836,000	\$ 7,716,000
<b>Deficit</b> — per statement attached.....	1,539,590	2,137,992
	<hr/>	<hr/>
	\$ 6,296,410	5,578,008
	<hr/>	<hr/>
	\$20,327,678	\$14,419,415
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**INSPIRATION LIMITED and its subsidiary companies**

**Consolidated Statement of Deficit**

**Year ended December 31, 1965**

		<i>Comparative 1964</i>
Balance December 31, 1964 (note 7).....	\$ 2,137,992	\$ 1,400,163
Appraisal surplus applicable to fixed asset disposals written off during year.	184,437	355,339
Adjustment arising from conversion to service life method of depreciating fixed assets.....	—	214,167
	<hr/> 2,322,429	<hr/> 1,969,669
Consolidated net earnings (loss) for year.....	782,839	(168,323)
Balance December 31, 1965.....	<hr/> \$ 1,539,590	<hr/> \$ 2,137,992

**Consolidated Statement of Earnings**

**Year ended December 31, 1965**

		(note 7)
Value of work performed.....	\$44,175,256	\$26,330,319
Direct labour, material and expenses.....	39,438,847	22,735,699
	<hr/> 4,736,409	<hr/> 3,594,620
Indirect expenses and overhead (including depreciation of \$518,730 in 1965 and \$416,642 in 1964).....	3,290,465	2,908,537
	<hr/> 1,445,944	<hr/> 686,083
<b>GROSS MARGIN.....</b>		
General and administrative expenses excluding the undermentioned items.....	\$622,772	348,795
Executive salaries.....	144,592	122,970
Directors' fees.....	9,050	9,650
Legal fees.....	27,682	34,543
Interest on bank loan.....	240,192	235,817
Interest on long term debt.....	68,300	72,148
	<hr/> 1,112,588	<hr/> 823,923
<b>Consolidated earnings (loss) from operations.....</b>	333,356	(137,840)
Claims received in excess of amount set up in the accounts less cost of arbitration and negotiation.....	85,465	(66,358)
Excess of pension fund over actuarial requirements (note 3)....	302,240	—
Profit on disposal of fixed assets.....	61,778	32,061
Profit on sale of investments.....	—	17,396
Prior year's adjustments to earnings.....	—	(13,582)
	<hr/> \$ 782,839	<hr/> \$ (168,323)
<b>Consolidated net earnings (loss) for year (note 8).....</b>	<hr/> \$ 782,839	<hr/> \$ (168,323)



# INSPIRATION LIMITED and its subsidiary companies

## Notes to the Consolidated Financial Statements

December 31, 1965

1. On April 30, 1965 the company acquired all of the outstanding shares of Douglas Bremner Contractors & Builders Limited. Accordingly, the consolidated balance sheet includes the accounts of that company and its subsidiary and the consolidated statement of earnings includes their operations for the eight months ended December 31, 1965.
2. A subsidiary has been assessed and the company has paid \$119,432 of income taxes and interest on a transaction relating to the 1961 taxation year. The assessment has been appealed and in the opinion of counsel, the company's appeal is justified.
3. An actuarial valuation of the company's pension fund as at December 31, 1965, revealed a surplus of \$322,000. The company plans in future years to forego making its annual contributions to the fund until this surplus is absorbed.
4. Fixed assets on hand at December 31, 1960 were valued on the basis of depreciation replacement values. At that time this value was in excess of their depreciated cost by \$3,306,000. Disposal of fixed assets on hand at December 31, 1960 have been recorded at their depreciated replacement value resulting in the excess being reduced by \$877,000 to \$2,429,000 as at December 31, 1965. This latter amount is being written down only as the underlying assets are sold. Subsequent additions of fixed assets are carried at cost.
5. On April 30, all of the outstanding capital stock of Douglas Bremner Contractors & Builders Limited was acquired in consideration of the aggregate price of \$330,000 for which payment was made as follows: (a) \$120,000 in cash at the closing date of the transaction; (b) the issue of 60,000 common shares of the company at a price of \$2.00 per share; and (c) the balance of \$90,000 to be paid in cash in five consecutive annual instalments of \$18,000 each commencing on April 30, 1966. Contingent on the gross margin earned annually by "Bremner", these annual payments may be increased by an amount not to exceed \$12,000 in any one year.
6. An option has been granted to an executive officer of the company to purchase 50,000 shares, exercisable to the extent of 10,000 shares annually over a period of five years expiring July 1, 1970, at a price of \$1.50 per share. A further 250,000 shares have been reserved for purposes of an executive stock option plan.
7. The comparative figures for 1964 in the statement of earnings and of deficit have been amended to include an additional charge for depreciation of \$12,702 and certain figures have been restated to conform with the current year's presentation.
8. There is no liability for income tax because of the application of prior years' losses to the profits of the current year.
9. Legal proceedings and actions in the total amount of \$125,525 are pending against a subsidiary company. These claims are being contested under advice of counsel and while the ultimate liability, if any, cannot be determined, it will not be material.

### Auditors' Report

To the Shareholders,  
INSPIRATION LIMITED,

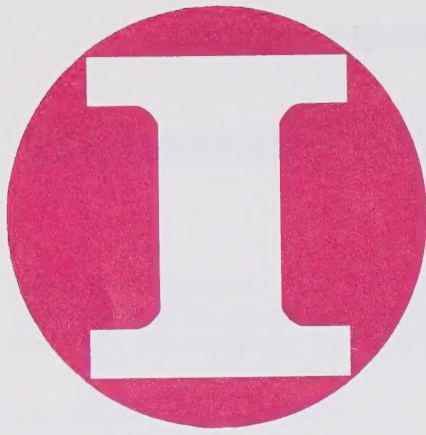
We have examined the consolidated balance sheet of INSPIRATION LIMITED and its subsidiary companies as at December 31, 1965 and the related consolidated statements of earnings and deficit for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, the accompanying consolidated balance sheet and consolidated statements of earnings and deficit present fairly the financial position of the company and its subsidiaries as at December 31, 1965 and the results of their operations for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

*Campbell, Sharp, Milne & Co.*

Chartered Accountants.

Montreal, March 25, 1966.



**INSPIRATION LIMITED**





INSPIRATION LIMITEE

## Notes aux états financiers consolidés

31 décembre 1965

1. Le 30 avril, 1965 la compagnie a acheté toutes les actions émises de Douglas Bremner Contractors & Builders Limited. Conséquemment, le bilan consolidé inclut les comptes de cette compagnie et de sa filiale et l'état des profits et pertes consolidés inclut le résultat de ses opérations pour les huit mois se terminant le 31 décembre, 1965.

2. Une filiale a été cotisée et la compagnie a payé \$119,439 en impôts et intérêts sur une transaction se rapportant à l'année d'imposition 1961. La cotisation est en appel et de l'avis des conseillers légaux, l'appel de la compagnie est justifié.

3. D'après l'évaluation des actuelles il appert que la caisse de retraite de la compagnie au 31 décembre, 1965 démontre un surplus de \$322,000. La compagnie a l'intention dans les années futures de suspendre ses contributions annuelles à la caisse jusqu'à ce que ce surplus soit absorbé.

4. Les immobilisations en mains au 31 décembre 1960 ont été enregistrées à leur valeur de remplacement amortées. A cette date, leur valeur excédait le coût amorti par \$3,306,000. Les ventes d'actifs en mains au 31 décembre 1960 ont été enregistrées à leurs valeurs de remplacement amortées résultant en une réduction de l'excès de \$877,000 à \$2,429,000 au 31 décembre 1965. Ce dernier montant est effacé seulement lorsque les actifs auxquels ils se rapportent sont vendus. Les acquisitions subséquentes sont enregistrées au coût.

5. Le 30 avril, 1965 toutes les actions de Douglas Bremner Contractors & Builders Limited ont été acquises pour un montant de \$330,000 réparti de la façon suivante:

- (a) \$120,000 en argent à la date de fermeture de la transaction;
- (b) l'émission de 60,000 actions de la compagnie à un prix de \$2.00 par action; et
- (c) le solde de \$90,000 à être, payé en argent en cinq versements annuels consécutifs de \$18,000 chacun commençant le 30 avril, 1966. Suivant la marge brute produite annuellement par "Bremner" ces versements annuels peuvent être augmentés par un montant ne pouvant dépasser \$12,000 en aucune année.

6. Une option sur 50,000 actions fut accordée à un membre de l'exécutif de la compagnie, cette option pouvant être exercée jusqu'à concurrence de 10,000 actions par an durant une période de cinq ans se terminant le 1er juillet 1970, à un prix de \$1.50 par action. 250,000 actions additionnelles ont été réservées pour un plan d'option d'achat pour les membres de l'exécutif.

7. Les montants comparatifs pour 1964 dans les états des profits et pertes et de déficit ont été changés pour inclure un montant additionnel d'amortissement de \$12,702 et certains montants ont été changés pour être en accord avec les règles de présentation de l'année courante.

8. Il n'y a aucun passif pour fin d'impôts à cause de l'application des pertes antérieures contre les profits de l'année courante.

9. Des actions et procédures légales au montant de \$125,525 sont en cours contre une filiale. Ces réclamations sont présentement contestées suivant l'avis d'un conseiller juridique et bien que la responsabilité finale, si tel est le cas ne peut être déterminée elle ne s'élèvera pas à un montant considérable.

## Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires,  
INSPIRATION LIMITEE.

Nous avons examiné le bilan consolidé de la compagnie INSPIRATION LIMITEE et ses filiales au 31 décembre, 1965 et les états consolidés de profits et pertes et de déficit pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérées nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, le bilan consolidé ci-joint et les états consolidés de profits et pertes et de déficit s'y rapportant présentent équitablement la situation financière de la compagnie à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

*Samuel Sharp, M.A. C.A.*

Comptables agréés.

Montréal, le 25 mars, 1966.



État consolidé de déficit

Pour l'année terminée le 31 décembre 1965

Comparatif  
1964

Solde au 31 décembre 1964 (note 7)	\$ 2,137,992	\$ 1,400,163
Surplus d'évaluation provenant de la vente d'immobilisations effacées au cours de l'année	184,437	355,339
Conversion des immobilisations sur la méthode de la durée d'emploi des actifs		214,167
Profit net (perte) consolidé pour l'année	2,322,429	1,969,669
Solde au 31 décembre, 1965	\$ 1,539,590	\$ 2,137,992

État consolidé de profits et pertes

Pour l'année terminée le 31 décembre 1965

Valeurs des travaux accomplis	\$14,175,256	\$26,330,319
Main d'oeuvre directe, matériaux et dépenses	39,438,847	22,735,699
Frais indirects et généraux (incluant l'amortissement de \$518,730 en 1965 et \$416,642 en 1964)	3,290,465	2,908,537
MARGE BRUTE	1,445,944	686,083
Frais généraux et d'administration avant les dépenses ci-dessous mentionnées	\$ 622,772	348,795
Salaires des membres de l'exécutif	144,592	122,970
Jetons de présence aux administrateurs	9,050	9,650
Frais légaux	27,682	34,543
Intérêt sur emprunt de banque	240,192	235,817
Intérêt sur dettes à long terme	68,300	72,148

Profit (perte) consolidé résultant des opérations	333,356	(137,840)
Excédent des réclamations reçues sur les montants parés aux livres moins les frais d'arbitrage et de négociation	85,465	(66,358)
Excédent de la caisse de retraite sur les montants requis d'après l'évaluation des actuaires (note 3)	302,240	—
Profits sur vente d'immobilisations	61,778	32,061
Profits sur vente de placements	—	17,396
Ajustement des années antérieures	—	(13,582)
Profit net (perte) consolidé pour l'année (note 8)	\$ 782,839	\$ (168,323)

Carrière du Pont à Québec a réussi à réduire ses pertes cette année et à améliorer sa capacité de production et son efficacité.

## ACQUISITIONS:

En mai 1965, la compagnie a acheté Douglas Bremner Contractors & Builders Ltd., et sa filiale, Terrebonne Construction Inc., dont elle était seule actionnaire. Cette entreprise est en opération depuis 1917 dans le domaine de la construction.

A la mi-novembre, Maine Diamond Drilling Corp., une compagnie incorporée selon les lois de l'Etat du Maine, a été achetée en vue d'étendre jusqu'aux Etats-Unis les opérations en forage à diamant de la division des Services Miniers.

Ces acquisitions, qui ajoutent à la diversité des opérations de la compagnie, prendront de toute évidence une part importante dans les succès à venir de la compagnie.

## CHANGEMENTS A LA DIRECTION:

Au cours de l'année, des changements importants ont été effectués à l'échelon des officiers et du personnel senior de la compagnie. Ces changements sont le résultat partiel de la politique de réorganisation sur la base de divisions fortes et autonomes.

En avril, M. W. F. Dawson, ing., autrefois président de Douglas Bremner Contractors & Builders Ltd., a été élu à la présidence, succédant à M. John Yarnell, qui demeure directeur et président du Conseil d'Administration. M. J. A. Burke, ing., est devenu vice-président, Construction, chargé des divisions de l'Energie et de la Construction lourde. M. H. T. Herbert a été nommé directeur de la division de Construction de bâtiments. M. R. L. Ferguson remplit maintenant les fonctions de directeur général des opérations électriques et mécaniques. M. J. E. Preece, ing., a été nommé directeur de la division Mécanique. M. George W. Rutledge, vice-président adjoint de Power Corporation of Canada Ltd., a été nommé au Conseil d'Administration.

## PREVISIONS:

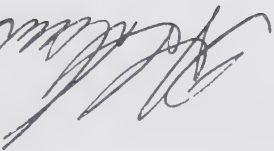
Le volume d'affaires en marche au 31 décembre 1965 a atteint le chiffre record de \$28,000,000, soit une augmentation de 50% sur l'an dernier. Le volume total prévu pour 1966 est de \$60,000,000 comparativement à \$44,175,256 en travaux complétés en 1965.

L'année 1966 sera une année difficile dans l'industrie de la construction. Bien que l'on constate une amélioration de la marge de profits comparativement aux bas niveaux des années dernières, il n'en demeure pas moins que le coût de la main-d'oeuvre et des matériaux ainsi que la pénurie de personnel compétent pré-sentent un défi constant à l'administration.

Les Administrateurs désirent une fois de plus exprimer leurs sincères remerciements au personnel de la direction et aux employés, dont les bons et loyaux services ont contribué pour une large part aux progrès accomplis pendant cet exercice.

Pour le Conseil d'Administration,

 J. E. Preece, Président du Conseil.

 M. J. A. Burke, Président.

le 14 avril 1966.



# Rapport des Administrateurs aux Actionnaires

## RELEVÉ FINANCIER:

Vos administrateurs sont heureux de vous soumettre les états financiers consolidés et comparatifs de la compagnie au 31 décembre 1965.

La compagnie a enregistré cette année un revenu net consolidé de \$782,839 comparativement à une perte de \$168,323 subie l'an dernier. Les recettes consolidées provenant des opérations normales, excluant les recettes extraordinaires, s'élèvent à \$333,356. La dépréciation a été fixée à \$518,730 en 1965, alors que le montant en 1964 était de \$416,142.

Le règlement de deux des réclamations majeures au cours de l'année a apporté une réduction importante au titre des réclamations à recevoir à la fin de l'année fiscale. Nous croyons pouvoir, au cours de l'année 1966, en arriver au règlement des réclamations en suspens.

La valeur des travaux complétés en 1965 se chiffrait à \$14,175,256, soit une hausse de 70% sur l'année précédente.

Les dépenses en immobilisations durant 1965 se montent à \$926,000 comparativement à \$595,000 en 1964.

## RELEVÉ DES OPÉRATIONS

L'année qui s'est terminée marque un point tournant dans les affaires d'INSPIRATION LIMITED. L'augmentation du volume d'affaires et une plus grande diversité dans les activités de la compagnie ont contribué à l'essor d'Inspiration, qui compte maintenant parmi les plus importantes compagnies de construction au Canada. L'on ne doit pas conclure cependant que l'augmentation du volume d'affaires ait été l'unique but de l'administration; on a plutôt cherché à augmenter les profits par la mise en pratique d'une politique de choix de soumissions et d'augmentation de productivité en chantiers.

Six des neuf divisions principales, notamment: Services Miniers, Construction (Énergie et Construction lourde), Services Publiques de Montréal, Toronto et Winnipeg, ainsi que la division Électrique de G.M. Gest, ont accusé des gains substantiels sur les années passées.

## Services Miniers

Cette année a été la plus prospère pour cette division dans ses opérations de forage à diamant et de tirants d'ancrage pour murs de soutènement, et ce en dépit des difficultés éprouvées dans le recrutement de personnel qualifié requis par ses activités plus étendues. Cette division a étendu ses opérations aux États-Unis et en Amérique Centrale sans pour cela négliger celles du Royaume-Uni. Pour répondre aux besoins créés par la demande accrue de produits pour l'industrie minière, il a fallu augmenter les facilités de fabrication de la compagnie à North Bay.

## Construction (Énergie et Construction lourde)

Un programme d'entraînement du personnel et l'accroissement du parc de camions de lignes de distribution de l'Hydro ont permis à cette division d'étendre ses opérations. Des travaux d'envoie en construction lourde ont été dirigés principalement à compléter avec succès les travaux d'extension d'un quai dans le port de Montréal.

## Services Publiques

Les trois divisions de Services Publiques, Montréal, Toronto et Winnipeg, ont fait face avec succès à la concurrence grandissante dans ce domaine. Elles ont dû pour cela rechercher des contrats du genre production alors que dans le passé, les travaux d'entretien constituaient leur principal support. Cette amélioration dans la productivité ainsi que l'expansion du volume des travaux qui s'étendent de Terre-Neuve aux Prairies ont contribué à augmenter les gains.

## Électrique - G. M. Gest

On note une augmentation marquée dans le volume des travaux cette année, en particulier dans le domaine de la construction à Montréal. L'ouverture d'un bureau à Calgary étend maintenant les opérations au de là de l'est du Canada.

## Mécanique

Un contrat, financièrement influent, pour la construction d'une importante usine d'énergie atomique qui date de 1964, est la cause immédiate de la perte subie de nouveau par cette division cette année. L'ouverture d'un bureau à Calgary et l'apport de forces nouvelles à la direction et au sein du personnel technique, ont contribué à accroître un volume d'affaires profitables qui sera reporté en 1966.

## Construction de Bâtiments

Les activités de cette toute nouvelle division ont pris de l'importance seulement dans la deuxième partie de l'année et on a commencé 1966 avec un volume substantiel de travaux en marche. Voici quelques-uns des principaux travaux complétés durant l'année:

McGill University Centre, Montréal; MacKay Centre for Deaf and Crippled Children, Montréal; Montreal Trust Tower, Toronto; Toronto Transportation Commission Service Centre, Toronto; Automatic Electric Plant, Brockville; Eaton's Fairview Centre, Pointe Claire.

**Conseil  
d'administration :**

John R. Yarnell, *président du conseil*  
W. F. Dawson, *président*

L. B. Kelly

G. W. Rutledge

James A. Scott

Donald D. Thomson

Peter N. Thomson

W. I. M. Turner, Jr.

W. Howard Wert, C.A.

**Agents  
de Transferts :**

Eastern & Chartered Trust Company  
Montréal et Toronto

**Vérificateurs :**

Campbell, Sharp, Milne & Co.  
Montréal

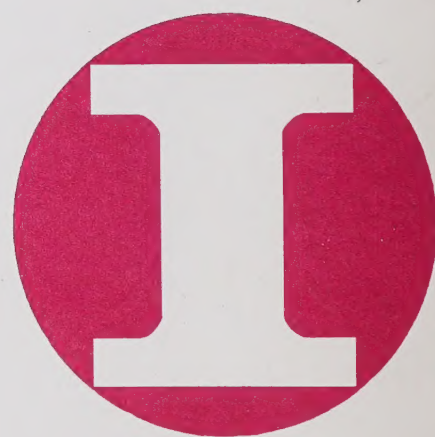
**INSPIRATION LIMITEE**

SIEGE SOCIAL: Montréal Ouest, P.Q.

BUREAUX REGIONAUX: Québec, Montréal, North Bay,  
Calgary, Toronto, Winnipeg







INSPIRATION LIMITEE

Rapport annuel  
pour l'exercice clos  
le 31 décembre 1965